



Planbureau voor de Leefomgeving



# Scenario's maken voor milieu, natuur en ruimte: een presentatie

Ed Dammers en Susan van 't Klooster  
6 mei 2013



# Programma

- Inleiding
- Scenarioproject positioneren
- Resultaten definiëren
- Methoden vaststellen
- Scenarioproject organiseren



# Inleiding

# Belangstelling voor toekomstverkenning



- Samenleving is complex en dynamisch
- Maakbaarheid en kenbaarheid zijn beperkt
- Ideologieën zijn grotendeels weggevallen
- Risico op niet-optimaal beleid is groot



## Dilemma bij toekomstverkenning

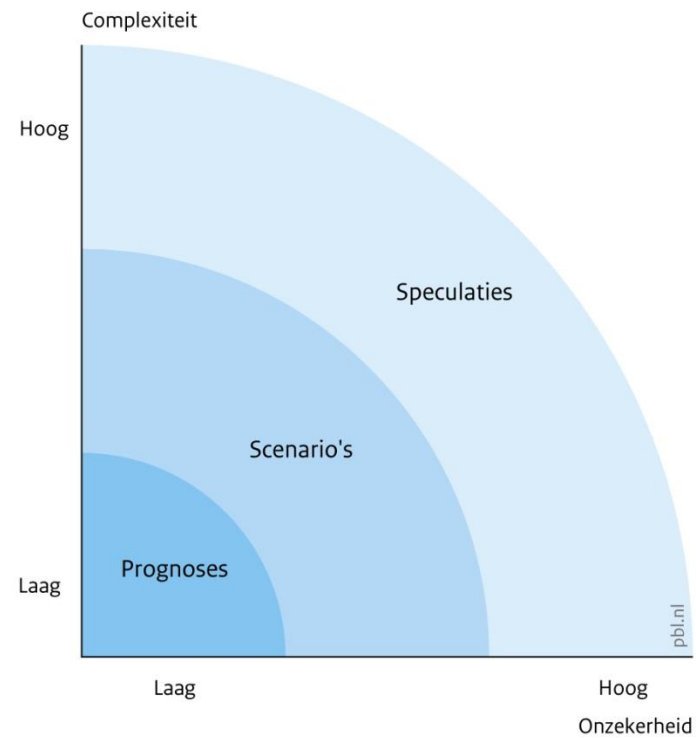
*'Wie nu niet weet hoe hij moet zorgen voor de toekomst zal afhankelijk zijn van de onzekerheden in de toekomst' (Seneca)*

*'Degenen die de toekomst pretenderen te kennen liegen, ook al spreken zij toevallig de waarheid' (Arabisch gezegde)*



# Methoden

## Onderscheid tussen prognoses, scenario's en speculaties



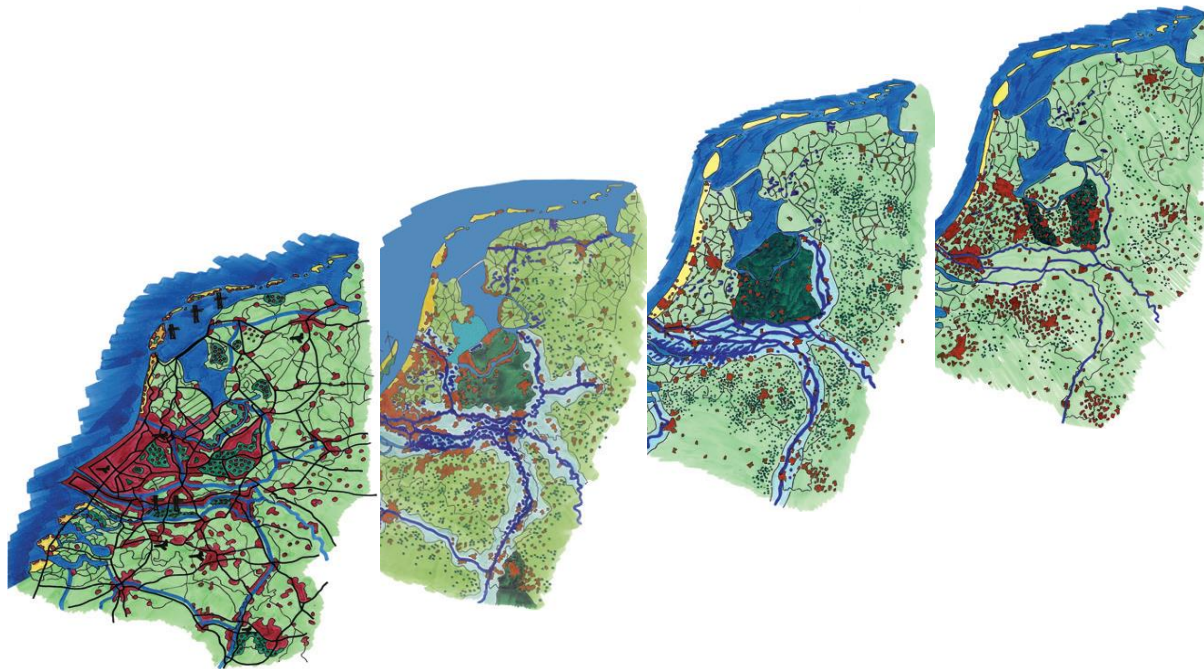


## Scenario's

- Verhalen over de toekomst
- Over strategisch of onderzoeksvraagstuk
- In woorden, beelden of getallen
- In meervoud: verschillende richtingen
- Voor de (zeer) lange termijn
- Mogelijke of wenselijke toekomst
- Verbeeldingskracht én realisme



# Scenario's







# Vraag

Moeten er scenario's  
worden gemaakt?



# Scenarioproject positioneren



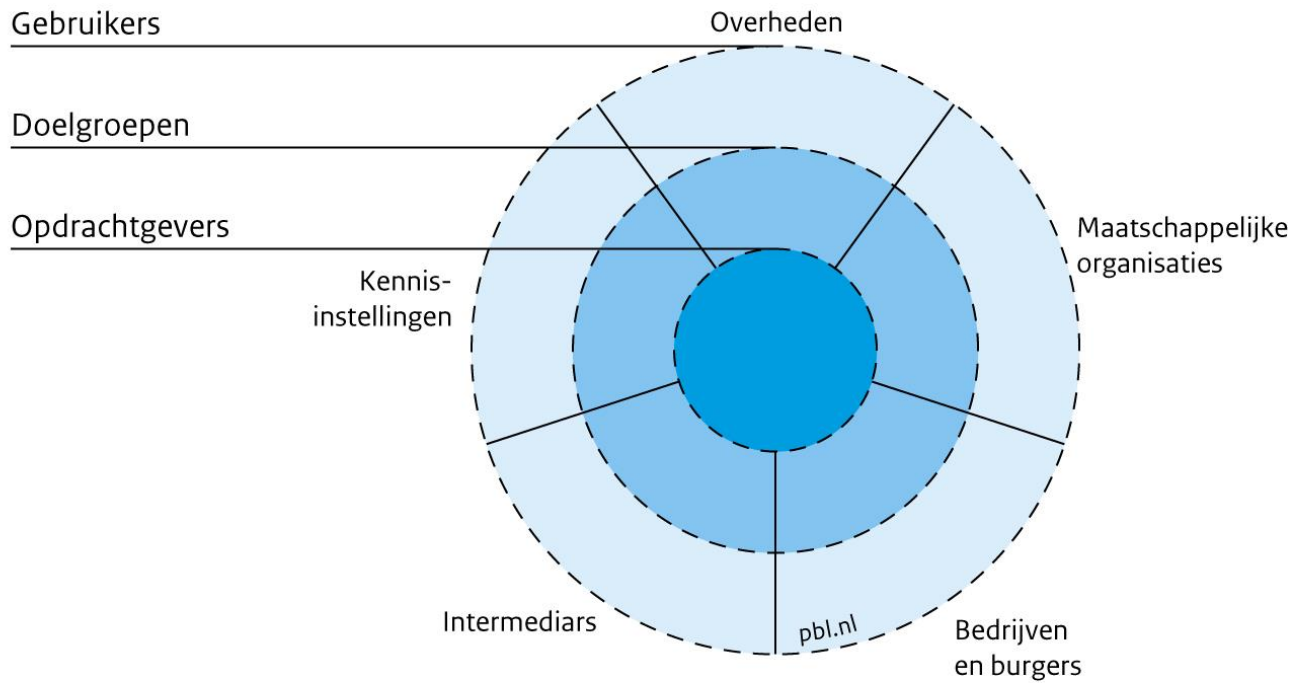
## Doelgroepen identificeren

- Diverse doelgroepen
- Wensen van doelgroepen
- Open dialoog
- Scoping document



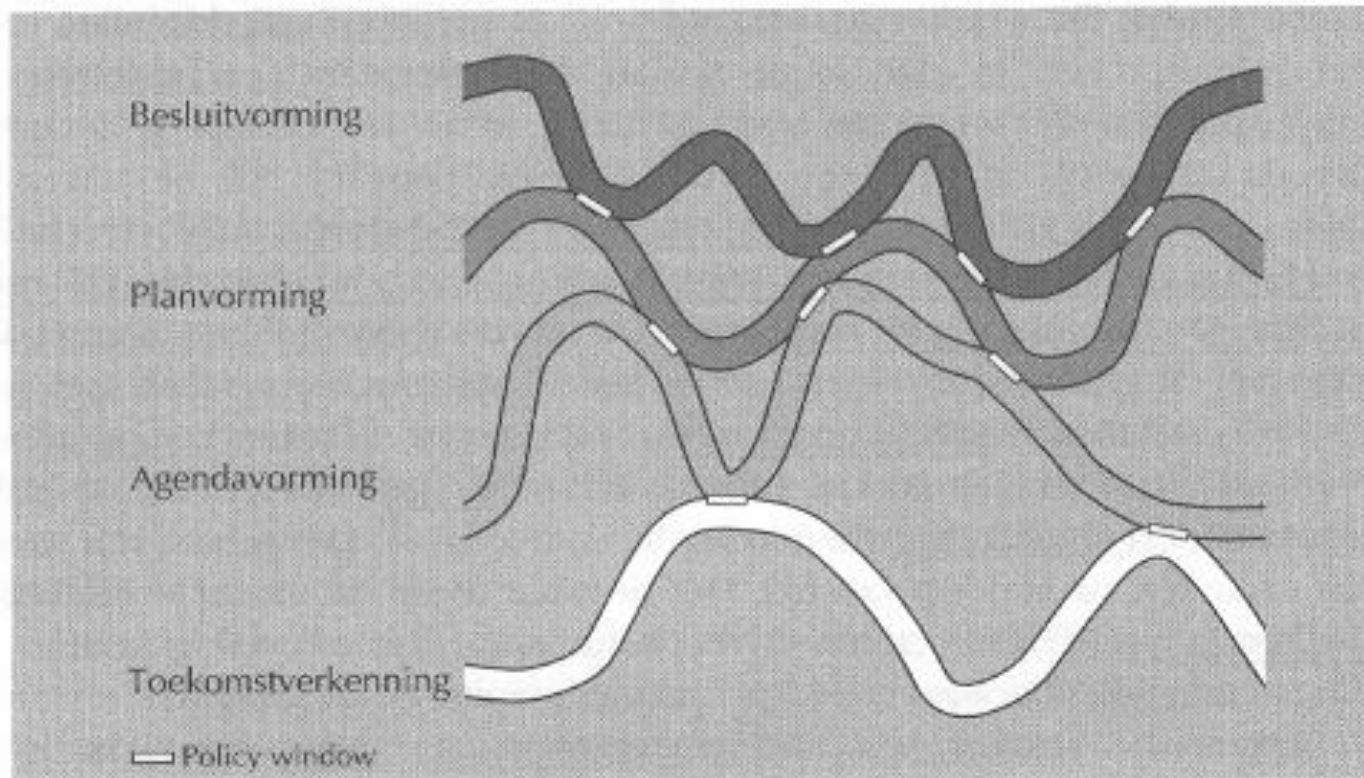
# KOMBI-formule

## Mogelijke gebruikers van een scenariostudie





# Rol van toekomstverkenning





## Doelen formuleren

### ***Inzichten vergroten***

- toekomstig verloop van ontwikkelingen met relaties en effecten
- discontinuïteiten, voorwaarden en effecten
- beleidsalternatieven met effecten
- kennisleemten

### ***Communicatie ondersteunen***

- input voor strategische beleids- en onderzoeksdiscussie
- open discussie over toekomst
- structurering van discussie

### ***Betrokkenheid versterken***

- steun voor bestaand beleid of onderzoek
- inspiratie en steun voor nieuw beleid
- beter hanteerbaar maken van conflicten



## Bereik vaststellen

- Centrale thema's
- Schaalniveau(s)
- Tijdshorizon
- Afbakening



## Tijdshorizon bepalen

- Hangt af van:
  - doelen van scenario's
  - soorten scenario's
  - kenmerken van vraagstuk
  - type beleidsbeslissingen
- Vaak tussen 10 en 50 jaar;  
soms 100 jaar of meer





## Vraag

Wat zijn de belangrijkste doelgroepen van de scenario's?



## Vraag

Wat zijn de belangrijkste doelen die de scenario's moeten dienen?



# Vraag

Welke thematiek staat centraal  
in de scenario's?



# Vraag

Welke schaalniveaus nemen  
de scenario's mee?



# Vraag

Wat is de tijdshorizon  
van de scenario's?



# Vraag

Wat nemen de scenario's  
niet mee?



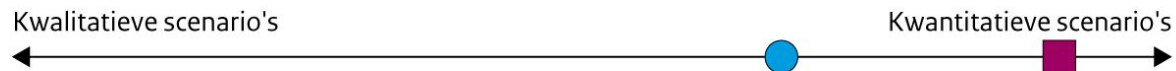
# Resultaten definiëren



# Soorten scenario's kiezen

## Soorten scenario's naar aard, mate van exploratie en waardengerichtheid

Aard van scenario's



Mate van exploratie



Waardengerichtheid



pbl.nl

Voorbeeld scenario's

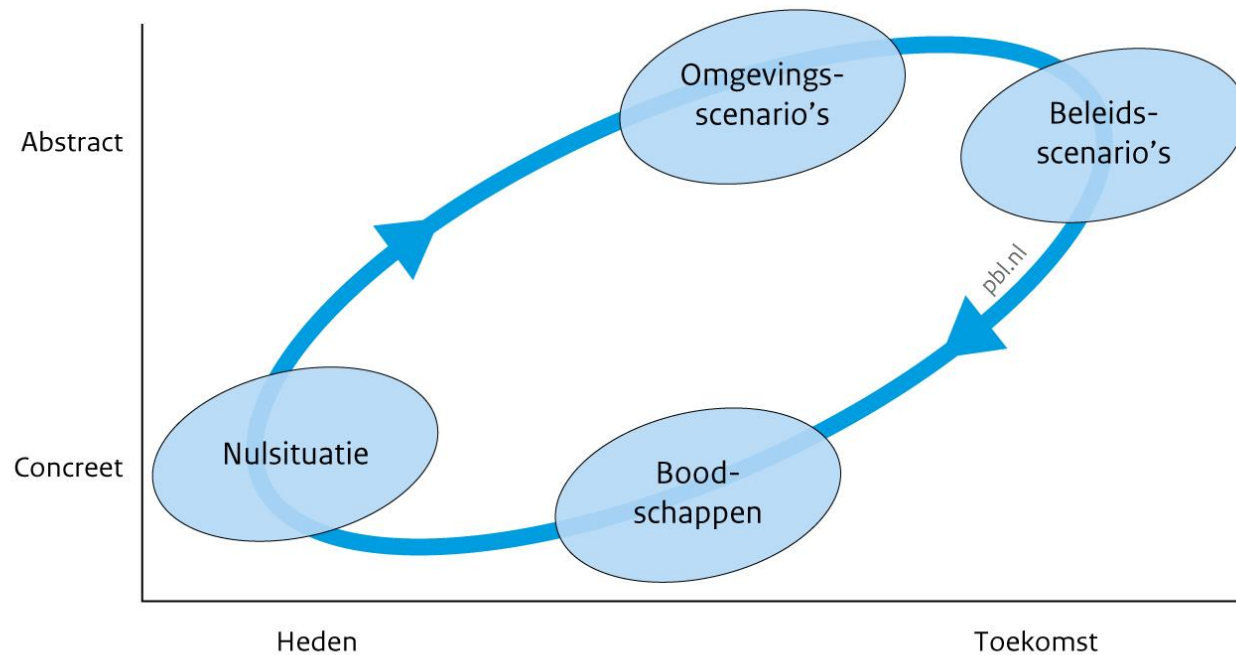
- Natuurverkenning
- Welvaart en Leefomgeving (WLO)





# Scenario-onderdelen vaststellen

## Scenariocyclus





## Nulsituatie: relevantie

Referentie voor andere onderdelen:

- veranderingen tegen afzetten
- concrete boodschappen formuleren
- speculaties voorkomen



## Nulsituatie: bestanddelen

Vroegere en huidige situatie van:

- beleids- of onderzoeksvraagstuk
- beleid of onderzoek
- drijvende krachten



# Drijvende kracht

*We cannot  
direct the  
wind...*

*But we can  
adjust our  
sails.*





## Omgevingsscenario's: relevantie

- Verkenning van mogelijke toekomsten
- Forecasting of foresight
- Vooral descriptief

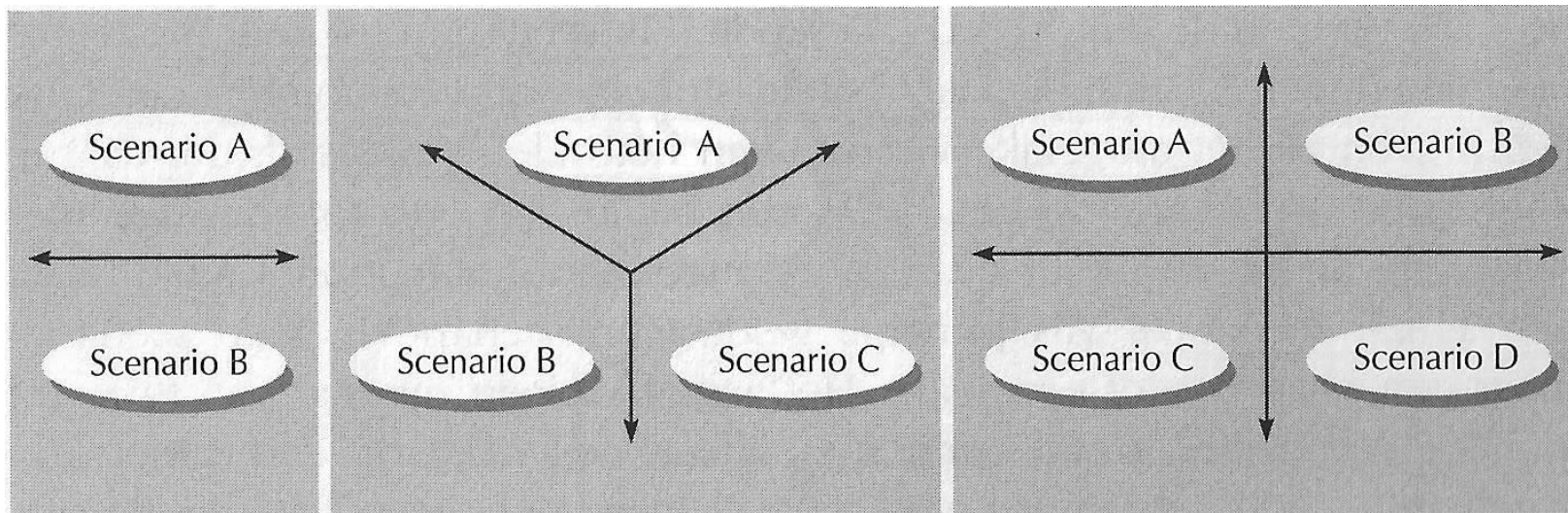


## Omgevingsscenario's: bestanddelen

- Mogelijk verloop van drijvende krachten en hun relaties
- Mogelijk optreden van discontinuïteiten
- Mogelijke effecten op vraagstuk en beleid



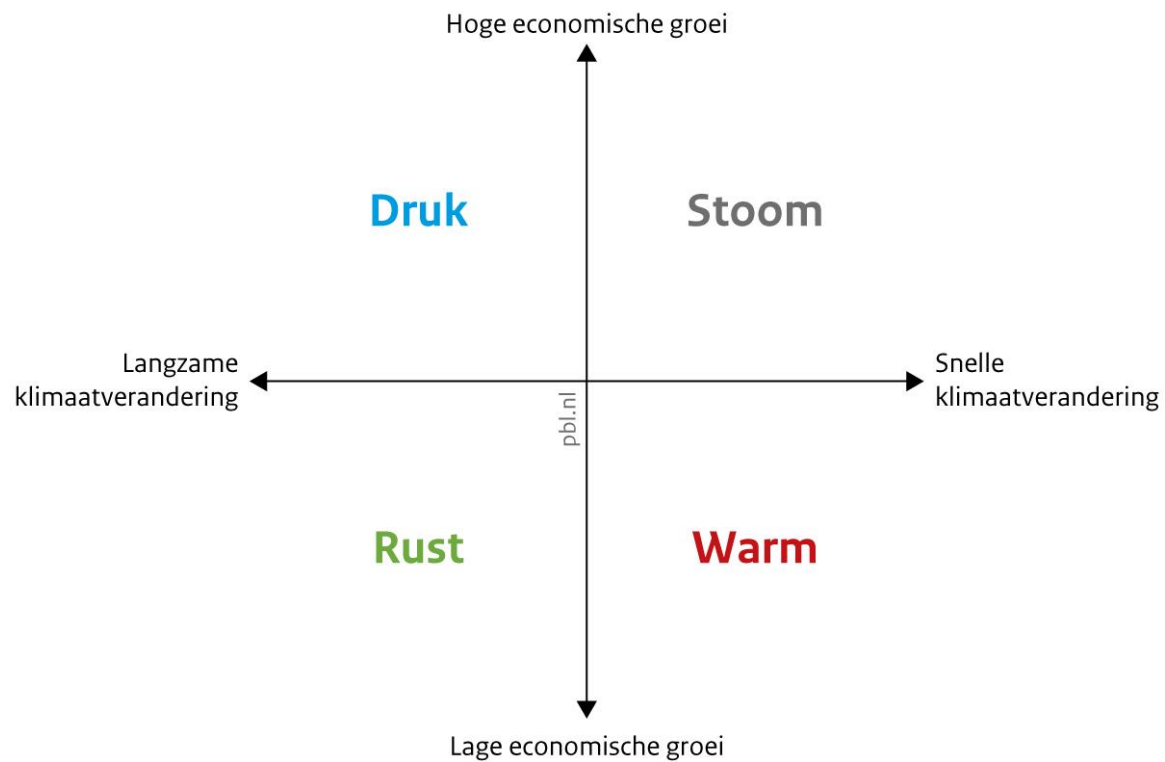
# Aantallen scenario's





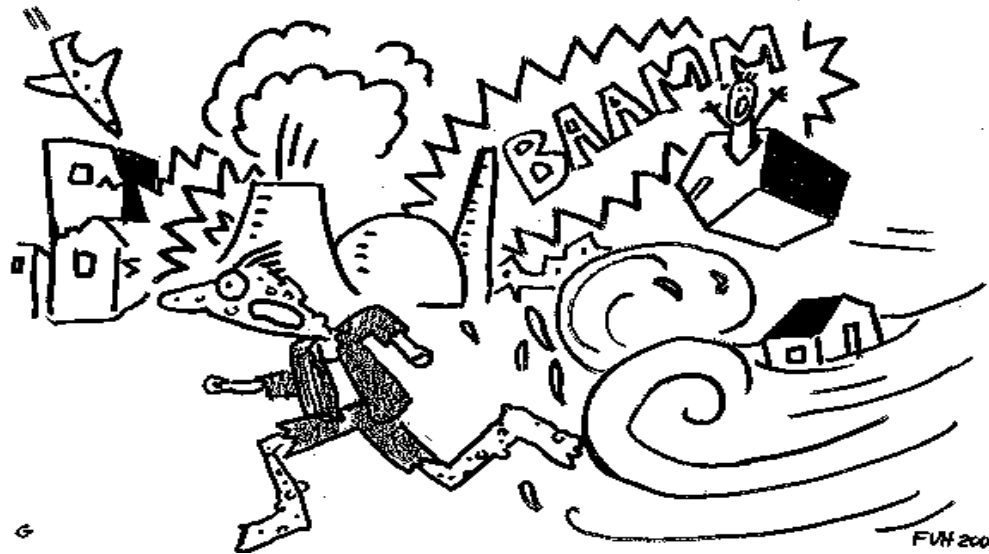
# Deltascenario's

## Assenstelsel van Deltascenario's voor 2050 en 2100





# Discontinuïteiten



- lage waarschijnlijkheid, grote effecten
- doorbreken huidige trends
- effecten zijn slecht bekend
- leiden tot nieuwe percepties



## Beleidsscenario's: relevantie

- Verkenning van wenselijke toekomst
- Backcasting of critical futures
- Vooral normatief



## Beleidsscenario's: bestanddelen

- Streefbeelden over het vraagstuk
- Strategieën om streefbeelden te realiseren
- Gegeven mogelijk verloop van drijvende krachten



# Natuurverkenning



Vitale Natuur



Beleefbare Natuur



Functionele Natuur



Inpasbare Natuur



## Boodschappen: relevantie

- Cruciaal voor bruikbaarheid van scenario's
- Door te late aandacht vaak kind van de rekening



## Boodschappen: bestanddelen

- Aandachtspunten voor beleid afgeleid uit omgevingsscenario's
- Aanbevelingen voor beleid afgeleid uit beleidsscenario's
- Beide goed uit elkaar houden!



## Aanbevelingen afleiden: matrix

	<b>Streefbeeld A</b>	<b>Streefbeeld B</b>	<b>Streefbeeld C</b>	<b>Streefbeeld D</b>
<i>Omgevings- scenario I</i>	Strategie AI	Strategie BI	Strategie CI	Strategie DI
<i>Omgevings- scenario II</i>	Strategie AII	Strategie BII	Strategie CII	Strategie DII



## Aanbevelingen afleiden: maatregelen

Maatregelen die:

- in elk geval genomen moeten worden
- afhankelijk van de scenario's genomen moeten worden
- meteen genomen moeten worden
- later genomen kunnen worden
- in geen geval genomen moeten worden





# Vraag

Welke soorten scenario's dienen er te worden gemaakt?



# Vraag

Welke scenario-onderdelen  
zijn het belangrijkste?



# Vraag

Hoeveel scenario's  
worden er gemaakt?



# Vraag

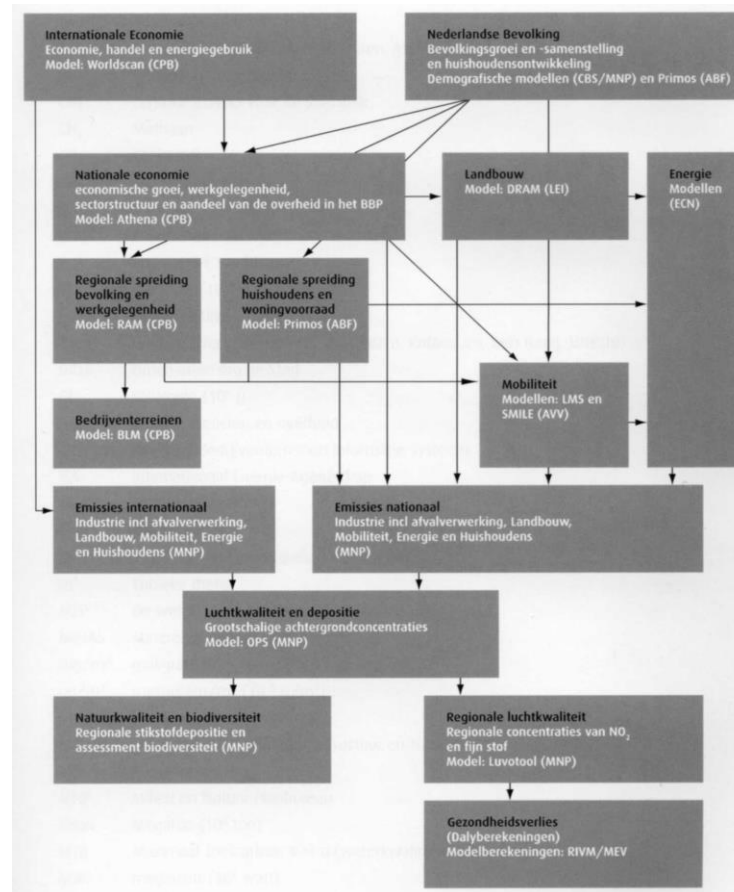
Wat wordt de tijdshorizon  
van de scenario's?



# Methoden vaststellen



# Modelberekeningen





## Relevantie

- Specifiekere inzichten
- Sterkere onderbouwing
- Grotere consistentie
- Grotere plausibiliteit
- Grotere overtuigingskracht



# Voorwaarden

Kunnen beschikken over:

- Geschikte modellen
- Geschikte data
- Benodigde expertise
- Voldoende menskracht of geld





# Literatuurverkenning





## Relevantie

- Op een aansprekende en begrijpelijke manier inzichten over de toekomst geven
- Gebruik van bestaande literatuur kan veel tijd besparen



## Bronnen

- Scenario's: eerdere, andere, buitenlandse
- Beleidsnota's
- Beleidsadviezen
- Onderzoeken
- Artikelen



# Stakeholderparticipatie





## Relevantie

- Inzichten leveren
- Creativiteit vergroten
- Resultaten toetsen
- Scenario's legitimeren
- Gebruik bevorderen

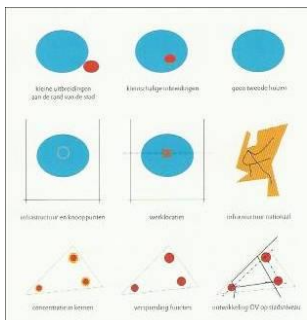
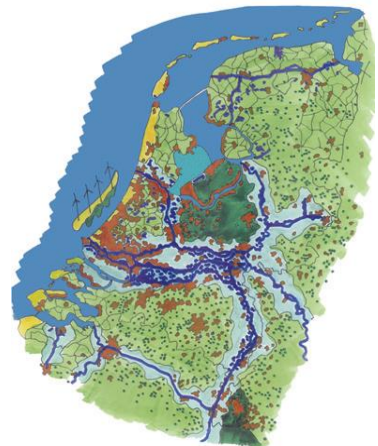
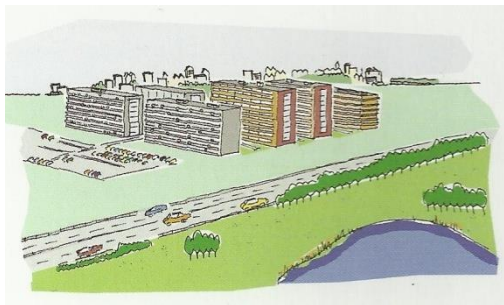
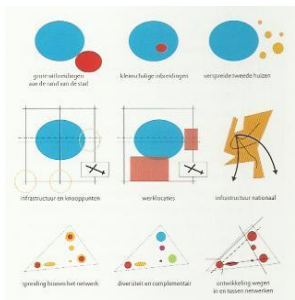
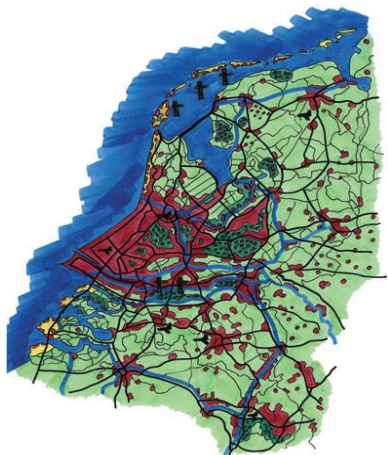


# Technieken

- Scenarioworkshop
- Group discussion support
- Open space bijeenkomst
- Delphi-techniek
- Interviews



# Ontwerpen





## Relevantie

- Scenario's visualiseren: essentie in één oogopslag duidelijk maken
- Geografische ontwikkelingen analyseren en verbeelden
- Verbeeldingskracht vergroten
- Communicatie vergemakkelijken





## Vormen

- Kaarten
- Symbolen
- Artist impressions
- Gemanipuleerde foto's



## Methoden combineren

- Lineaire aanpak
- Cyclische aanpak



## Methoden integreren

- Grensobject
- Denkmodel
- Transfer van begrippen
- Overbruggende begrippen
- Begrippenlijst



# Vraag

Welke methoden dienen  
te worden toegepast?



# Vraag

Hoe worden de methoden  
gecombineerd?



# Vraag

Hoe worden de methoden  
geïntegreerd?



# Scenarioproject organiseren



# Projectomvang bepalen

- Grootschalig project
- Kleinschalig project (horizonscan)
- Miniproject





# Team samenstellen

- Diversiteit qua: expertise, kernkwaliteiten, leeftijd, sekse etc.
- Mensen met een T-profiel



# Projectplan maken

- Duidelijke koers
- Mandaat voor project
- Cruciale onderdelen:
  - kwaliteiten van scenario's
  - communicatievormen



# Kwaliteiten van scenario's

- Consistentie
- Contrast
- Vergelijkbaarheid
- Uitwerking
- Werfkracht

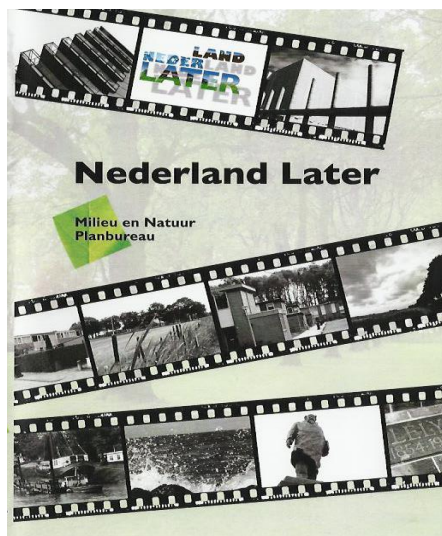


# Communicatievormen

- Rapport
- Databestand
- Website
- Presentatie
- Conferentie
- Workshop
- Serious game
- Film



# Communicatievormen





# Vraag

Wat wordt de omvang  
van het scenarioproject?



## Vraag

Welke aspecten van de teamsamenstelling  
vergen speciale aandacht?



# Vraag

Hoe worden de scenario's  
gecommuniceerd?





# Vraag

Hoe wordt de kwaliteiten  
gewaarborgd?



# Vraag

Welke praktische afspraken moeten er worden gemaakt?



# Tot slot

*'Een pad wordt gemaakt door het  
te betreden ...'* (Tsjwang-Tse)