

Vertrouwen: de kritieke succesfactor bij keihard vastgoed ontwikkelen

ASRE Scriptieprijs: Het belang van vertrouwen: een kwalitatief onderzoek naar de “verborgen” variabele bij binnenstedelijke transformaties via zelfrealisatie



Vereniging
van
Onroerend Goed
Onderzoekers
Nederland



Amsterdam
School of Real Estate



Agenda

- Waarom het onderwerp: Case Klaprozenbuurt
- Waarom is samenwerken zo lastig
- Opbouwen vertrouwen: hoe dan?
- Voordelen van vertrouwen in de samenwerking
- Belangrijkste conclusies onderzoek en discussie

Klaprozenbuurt: 50.000 m², 50 kavels, 35 eigenaren



Nieuwe situatie: 250.000 m² wonen, werken & voorzieningen



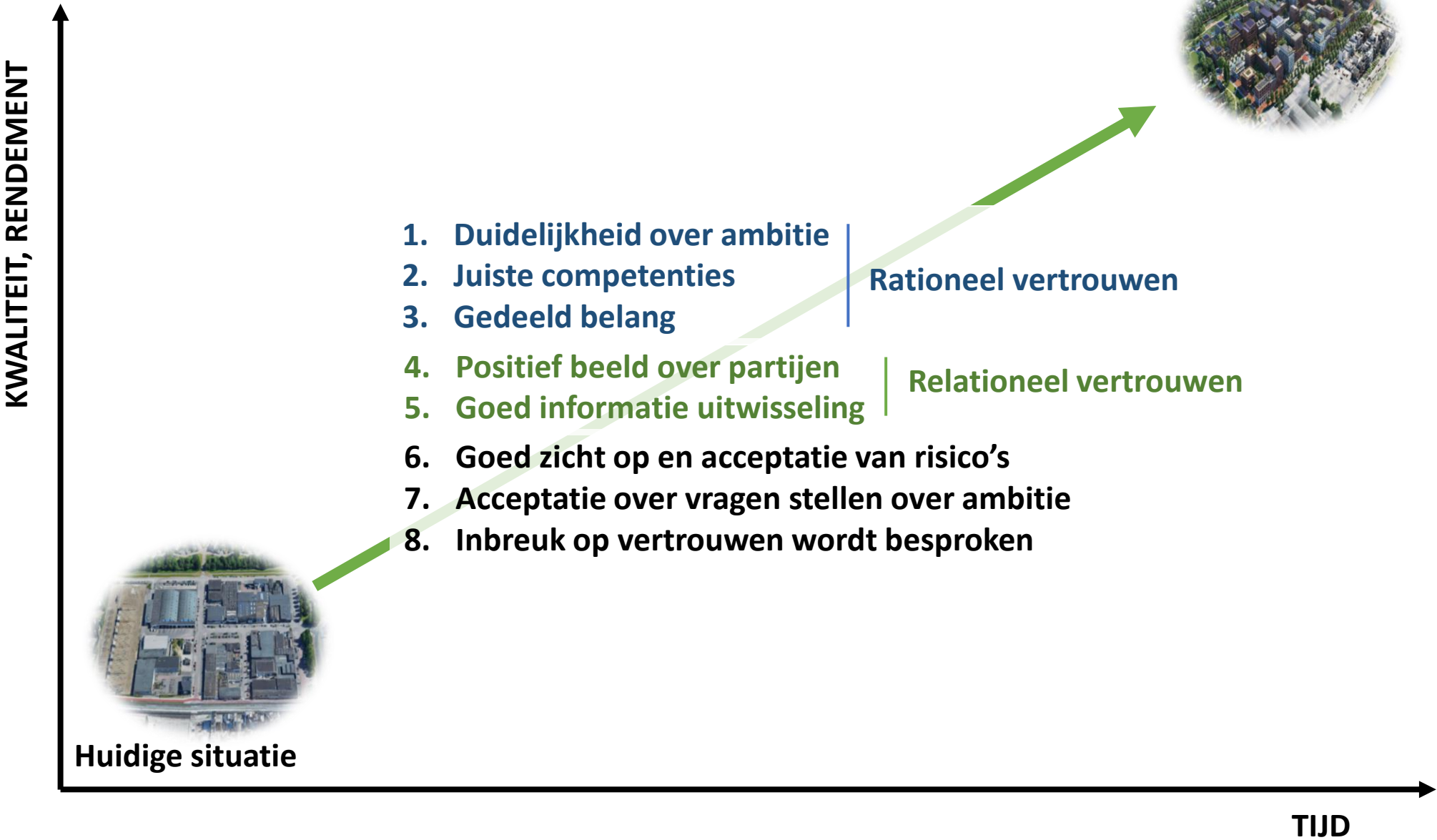
Waarom is **samenwerken** zo lastig?

- Spraakverwarring
- Onduidelijk machtscentrum
- Wederzijdse afhankelijkheid
- Diversiteit
- Split Loyalties



8 kritieke succes factoren van **vertrouwen**

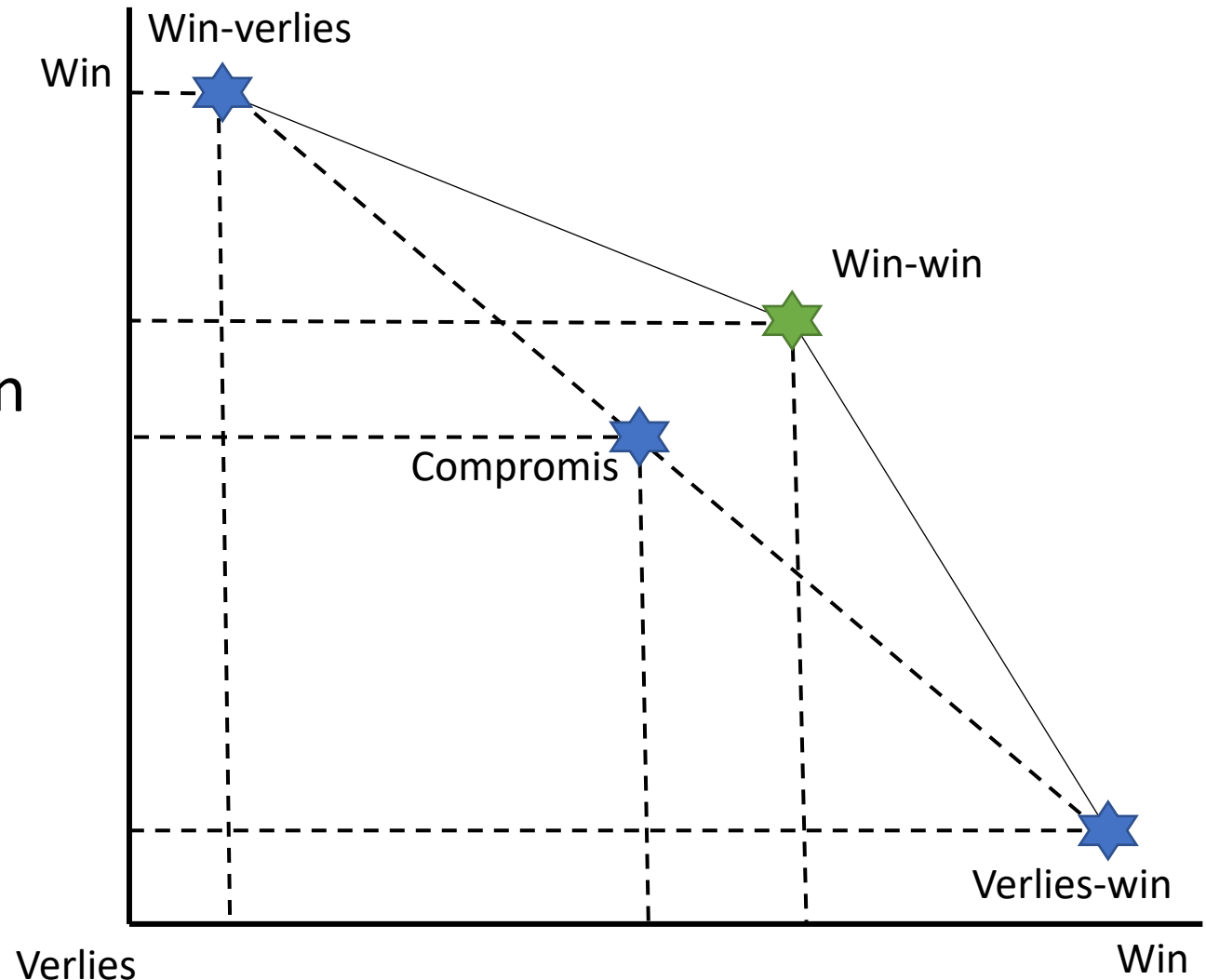
Nieuwe werkelijkheid



Voordelen vertrouwen binnen samenwerking?



- Lagere kosten en meer snelheid
- Sneller nieuwe creatieve oplossingen
- Toename wederzijds commitment
- Win-win
- Samenwerking stabiel
- Reductie onzekerheid



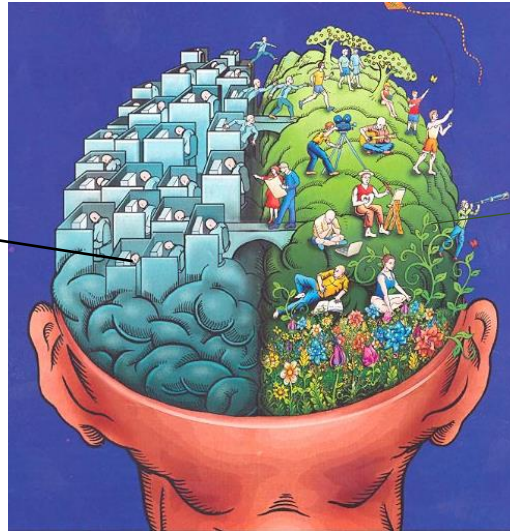
Belangrijkste conclusies en discussie

- Vertrouwen groeit bij voortgang en ervaringen
- Nieuw bestemmingsplan essentieel
- Verschil tussen eigenaar-gebruiker en eigenaar-ontwikkelaar
- Publieke partijen positiever over samenwerking
- Ontbreken risico-analyse
- Belangrijke rol voor gebiedsgebonden verbinder



Vragen?

Rationeel
vertrouwen



Relationeel
vertrouwen

Maurice Bakker
mbakker@bakkervw.nl
06-24240583